

役立つうれしさ、つながる楽しさ。



経営者と専門家の共創

日本ファミリービジネスアドバイザー協会 (FBAA) のご案内

日本ファミリービジネスアドバイザー協会



FBAAは、ファミリービジネスの永続的发展を支援する、
ファミリービジネスアドバイザーの養成と交流を目指す
日本で初めての協会です。

2012年10月設立

FBAAの目標とするもの

日本のFBの永続的发展を支援

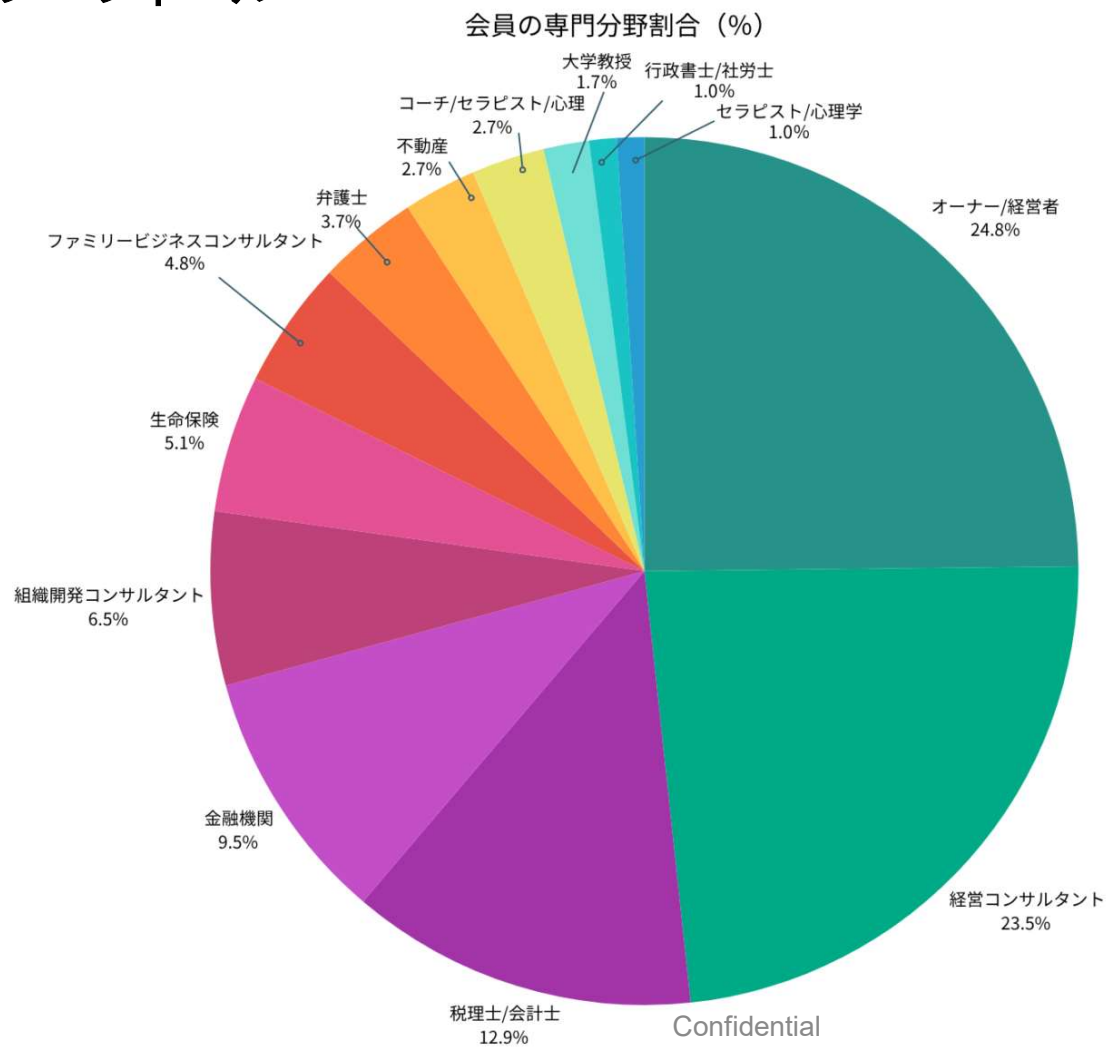
ファミリービジネスアドバイザーという存在の
重要性・必要性を社会に浸透させていく役割

社会に貢献するファミリービジネスアドバイザーを
多く輩出する中心としての役割

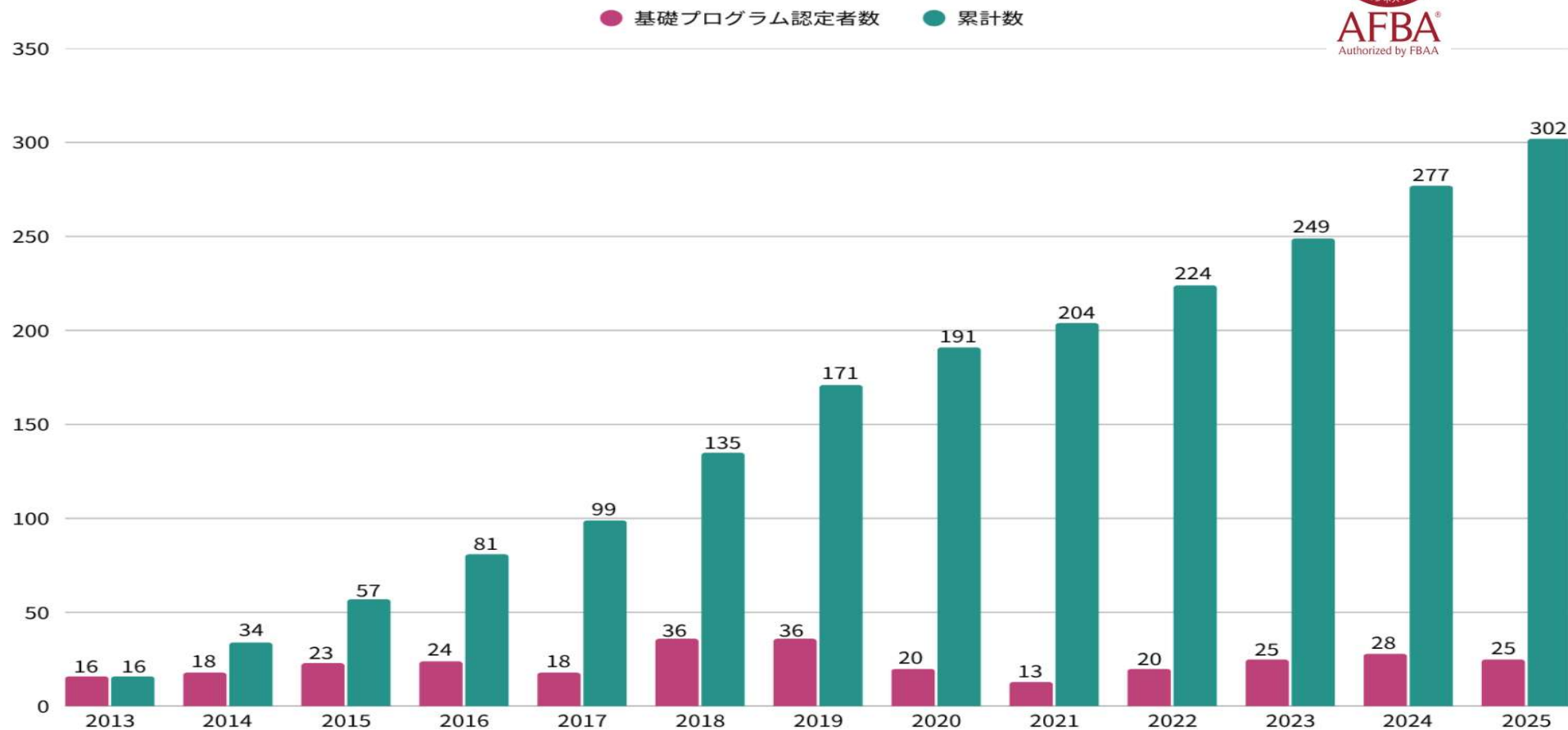
FBAAを通じての
高レベルでの
ノウハウ習得

人間力／倫理観の
高い人材の輩出

会員プロフィール



FBAA ファミリービジネスアドバイザー資格認定プログラム



Confidential

※2025年9月30日現在

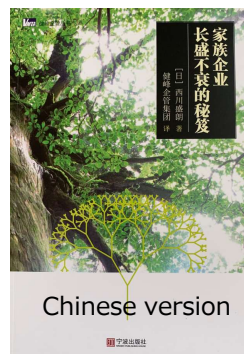
役員、会員の活動 (研究実績、著書)



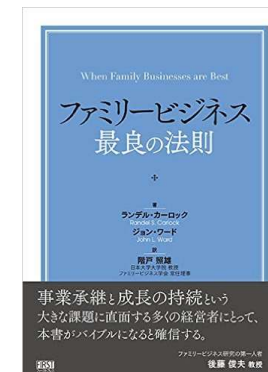
ほんとうの事業承継
 FBAA著



長く繁栄する同族企業(ファミリービジネス)の条件
 ファウンダー・名誉理事・西川盛朗著



同族経営はなぜ3代で潰れるのか?
 理事長・武井一喜著



ファミリービジネス最良の法則
 ランデル・カーロック、ジョン・ワード著
 理事・階戸照雄翻訳



日本のファミリービジネス
 2015年12月号
 理事 西川、階戸 執筆



ファミリービジネス白書2022
 理事長、役員、会員が寄稿



ファミリービジネス成功の秘訣
 階戸照雄、加藤孝治 著



ファミリーガバナンス
 階戸照雄、加藤孝治 著



オーナー経営の存続と継承
 会員向けに複製

FBAAの基本アプローチ

ファミリービジネス(FB)の永続的发展への提案
「三つの承継」
「三位一体経営計画」

(西川盛朗 2018)

1. 「三つの承継」**

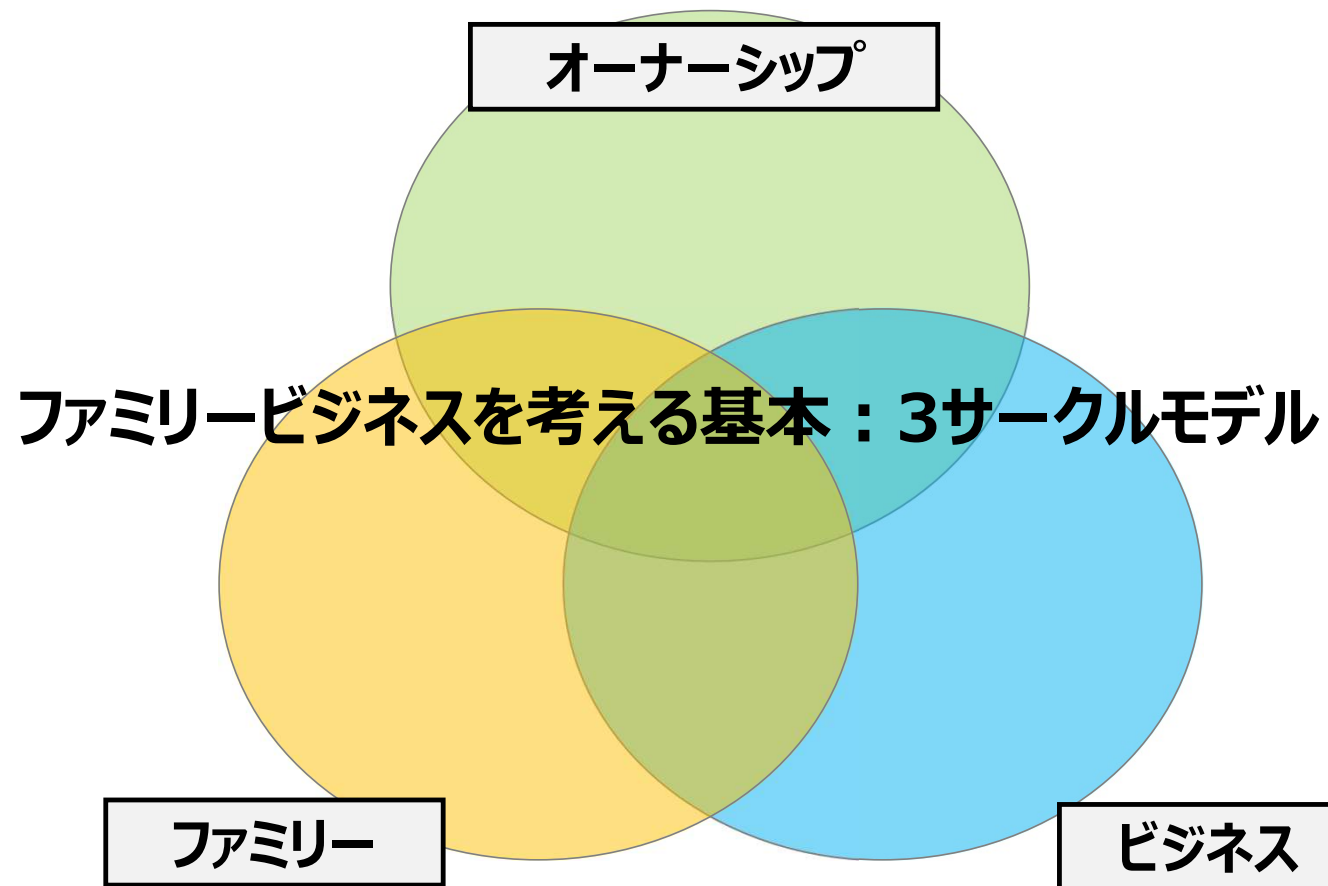
- (1) 家族・家庭の承継 (次世代に継ぐ仕組み)
- (2) 資産の承継 (目に見える資産、目に見えない資産を継ぐ仕組み)
- (3) 経営の承継 (経営資源を活かし、新たな価値を創る仕組み)

2. 「三位一体経営計画」*

FBの三要素であるファミリー(創業家)・所有権(株主)・ビジネス(経営者)の各々について[将来 10年、20年、30年先]のありたい姿(ビジョン)から今(現在)を振り返り、明日(3~5年先)を計画する。

出典：西川盛朗 * (2012) ** (2017)

FBAAの基本アプローチ



ファミリービジネスへの新しい視点

- 世界でファミリービジネスが誇りを持って語られているのと、日本における同族経営に対する見方とは対照的。
- 日本でも、ファミリービジネスの長寿、持続力、革新性など優れた経営特性が改めて注目されている。
- 日本の中小企業の大半がファミリービジネスであることに鑑みて、ファミリービジネス研究の新しい視座が必要になっている。

長期にわたる伴走支援

- 銀行、証券、税理士などプロのアドバイザーは、川下のある時点での資産の承継を主に助言。
相続税の圧縮、株式の承継、M&Aなど
- 本当の事業承継は、川上から川下までの中長期的視点による対策が必要。

私たちが目指すもの：**Trusted Advisor**

社長交代、自社株譲渡などのOne-timeの承継ではなく、後継者を育成しつつ適切にバトンタッチを支援する長期的伴走者

平時におけるファミリービジネスの永続化支援

- プロのアドバイザーは、それぞれ自分の専門分野からのアドバイスにとどまり、往々にして自社サービスのプロダクトアウトに終始

【私たちが目指すもの】

ビジネス、ファミリー、オーナーシップの3サークルモデルを理解し、
総合的にオーナー経営者に寄り添えるホームドクター／チームコンサルティング

問題が起きてから対処する「対症療法」ではなく普段から健全な状態をつくる
「予防医療」「健康維持」「強靱な肉体作り」のアドバイス

オーナーファミリーの視点

- プロのアドバイザーは、それぞれ自分の専門分野の専門家ではあるが、企業の経営の経験は持っていない
- その結果、「オーナー経営者はどう考えるのか」という視点を失いがち
- オーナー経営者は誰の助言に一番耳を傾けるか？ → 外部アドバイザーより内部で同じような苦しみを経験してきたオーナー経営者、またはオーナーファミリー

【私たちが目指すもの】

オーナー経営者自身がアドバイザーとして事業承継を支援
オーナー経営者とプロフェッショナルアドバイザーが共に学ぶ

オーナーファミリーと支援者が共有する価値観

- オーナー経営者とプロフェッショナルアドバイザーと一緒に学ぶことで多様な視点を身につける
- FBAAフェローの中で最も大きなセグメントが「オーナー経営者」であり、他の事業承継の専門家ネットワークにはない、最大の強み

ファミリービジネスアドバイザーの世界の知見の吸収

ファミリービジネスアドバイスの世界的権威であるアドバイザーがFBAAのグローバルアドバイザーを務め、多くの知見を移転



Kelin E. Gersick, Ph.D.
Lansberg, Gersick &
Associates
共同経営者



Ivan Lansberg, Ph.D.
ノースウエスタン大学
ケロッグ経営大学院教授

世界のファミリービジネスアドバイザーが
参集するFFI (Family Firm Institute)
に継続的に参加

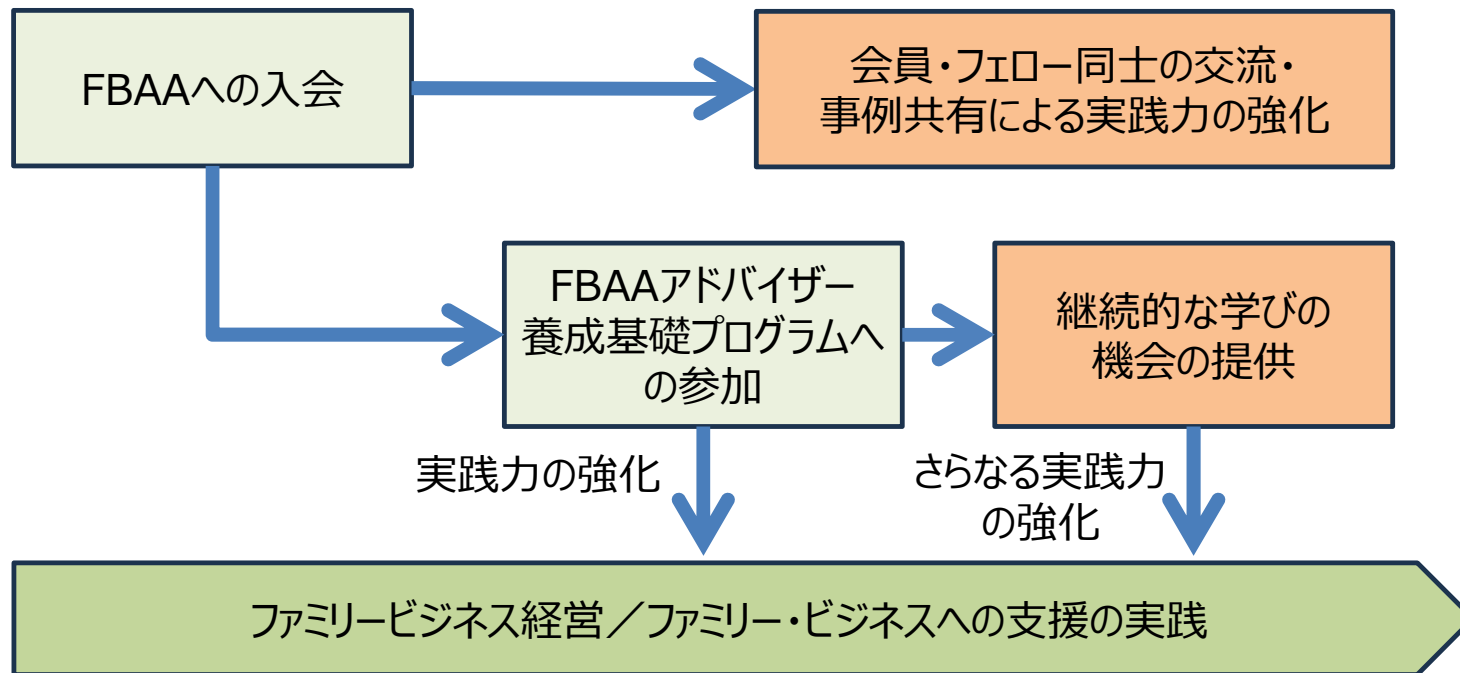


FBAAの主な活動状況

主要活動状況

認定プログラム	基礎プログラム
	上級プログラム
セミナー	定例セミナー
	FBAAフェスタ
フェロー交流／継続学習	フェローのマナビバ
	懇親会・交流会
	実践事例共有会

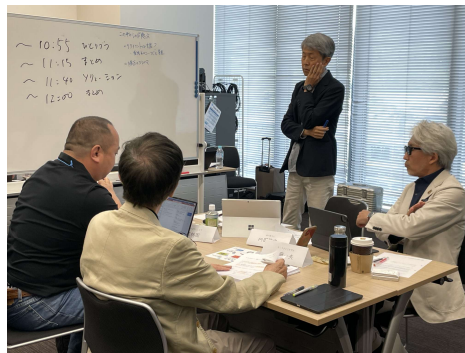
ファミリービジネスの経営、経営支援の実践力向上に むけたさまざまな活動



基礎プログラム

- 実績

- Day 0, 1はリアル、Day 2以降はオンラインとの混合方式で開催
- 経験、スキルの高いメンバーが集まっており、議論のレベルも上がっているとの実感
- 会社単位での継続的な受講も増加
 - ファミリービジネス企業で社長、後継者、ノンファミリー幹部と一緒に学ぶ事例
 - プライベートバンクで継続的に社員を派遣する事例
 - 会計士事務所でファミリービジネスアドバイザー業務を立ち上げた事例



上級プログラム



実績

- 第1期上級プログラム（リアル・オンラインの混合）を通じて10名のシニアフェローを輩出
- それぞれの参加者が実際に遭遇するリアルケースについて相互にアドバイスを行う実践的な内容
- ファミリービジネスへのアドバイスを本業とするファミリービジネスアドバイザー向けの講座
- 認定にあたってのレポートは顧客に対しての提案書作成

コア科目・ケーススタディ	選択科目（オープン講座）
<ul style="list-style-type: none"> • ファミリービジネスとプロセスコンサルティング（担当講師：武井） • ファミリーセラピー（担当講師：富士見・岸原） • ファミリーミーティング・ファシリテーション（担当講師：丸山） • 創業精神の世代を超えた進化と継承（担当講師：西川） • ケーススタディ • ライブケーススタディ • ケースカンファレンス（事例（CP）の発表とディスカッション） • 最終レポート提出 	<ul style="list-style-type: none"> • ファミリービジネスのガバナンス設計（担当講師：武井） • 家訓・家憲策定の実務（担当講師：平林） • ファミリー教育と能力開発（担当講師：山田） • 紛争の回避と解決（担当講師：波戸岡・大杉） • ジェノグラム 作成、解説、助言（担当講師：小川） • 有形無形の資産を管理するファミリーオフィスと戦略的ファイナソロピー（担当講師：阿部） • オーナーの役割（担当講師：馬場）

- 第1期メンバーは実践的な勉強会を開催、継続的に学びを深めている

Confidential

セミナー (25/3-26/7)

FBAA第67回定例セミナー オンライン開催

経営理念

これからの時代を生き抜く
「アトツギ」の育成支援とあり方とは？

一般社団法人ベンチャー型事業多様化推進センター 代表理事
山野 千枝氏

2025年 5月9日(金) 10:00~12:00

FBAA 第69回定例セミナー オンライン開催

世界のファミリービジネスオーナー

FBN グローバルサミット 東京大会について

世界のファミリービジネスのオーナーファミリーのラーニングジャーニー

高梨 一郎氏
MPO 法人 FBN ジャパン 理事長
一般社団法人 日本ファミリービジネスアドバイザー協会
株式会社 赤坂インターシティコンファレンス 代表
株式会社 グリーン 元代表取締役社長

2025年 9月24日(水) 19:00~21:00

緊急オンラインセミナー

ファミリーガバナンス元年、その成否は“人づくり”で決まる

「まずは制度を作りましょう」
— その提案、本質を外していませんか？ —

— 経産省研究会が示した“仕組み”と、これからオーナーファミリー、アドバイザーが向き合う“人”の課題 —

2026年1月19日(月) 11:30~ オンライン開催

主催 一般社団法人日本ファミリービジネスアドバイザー協会

FBAA第68回定例セミナー オンライン開催

経営理念

「伝統は革新の連続」
年商100万円からの老舗のリスタートについて

株式会社日吉屋 / 日吉屋 Craft-lab (株式会社TCI研究所) 代表取締役
西堀 耕太郎氏

2025年 7月7日(月) 19:00~21:00

FBAA 第70回定例セミナー 現地・オンラインハイブリット開催

非上場化戦略

PEファンドによるファミリービジネスに対する価値貢献

鬼塚 哲郎氏
EQT(トラスト・プライベート・パートナー)株式会社
Partner, Private Capital Asia Team

2026年 3月7日(日) 15:30~17:30
会場 (東京) 赤坂インターシティコンファレンス / オンライン

緊急オンラインセミナー

ファミリーガバナンス元年、その成否は“人づくり”で決まる

「まずは制度を作りましょう」
— その提案、本質を外していませんか？ —

— 経産省研究会 が示した “仕組み” と、これからオーナーファミリー、アドバイザーが向き合う “人” の課題 —

2026年2月2日(月)・3月11日(水) 19:00~ オンライン開催

主催 一般社団法人日本ファミリービジネスアドバイザー協会

FBAAフェスタ2025

- 2022年から東京で3回開催、2025年は大阪で開催（11/16）
- 会員・フェロー、一般の方々を含め約90名参加、一大イベントに
- ファミリービジネス2.0 ～家業のシンカを関西から～
 - ファミリービジネスの真価／深化／進化を話し合う一日に
- 2026年は横浜で6/20に開催



フェロー交流 懇親会、交流会



名古屋



東京



大阪



福岡



横浜

Confidential

グローバルネットワークを通じた知見の集積

- グローバル
 - FBAAのアドバイザーであるDr. Ivan Lansberg, Dr. Kelin Gersick各氏、Dr. Connie Gersick等との関係継続・強化
 - FFIとのさらなる関係強化
 - FFIカンファレンスへの継続的参加、FFI Practitionersの多様なコンテンツからの学びの継続・深化
 - シンガポール Stewardship Asia Centreとの協業
 - STEWARD LEADERSHIP SUMMITへの継続的参加（2022、2023、2025）
 - Randel Carlock氏（IMD）来日講演への参画（2023/5）
 - 台湾からのプライベートバンク、証券関連団体の来日受け入れ、日本のファミリービジネスに関する意見交換（2024/10）



Confidential

海外とのネットワーキング

世界の知見の吸収



2019年5月19日~5月25日

FBAA7周年記念企画

イタリアのファミリービジネス研修ツアー
-世界のトップ経営者から学ぶブランドと一族の繁栄-
~世界の長寿ブランド企業存続の秘訣を探る~



国内ネットワークを通じた知見の集積と発信

- FBAA顧問の後藤俊夫先生、高梨一郎氏はじめ諸氏との関係強化
- ファミリービジネス学会等との関係強化
- 事業承継学会（ハリウッド大学院大学）におけるフェローの発表（2025/12）
- 実践コーポレートガバナンス研究会との意見交換
- ファミリービジネスネットワークジャパンとの協業

ご入会の方法（資格認定プログラムと同時入会の場合）

FBAAホームページ> 資格認定プログラム> ファミリービジネスアドバイザー資格認定
基礎プログラム <https://fbaa.jp/program/certificate>

ファミリービジネスアドバイザー資格認定基礎プログラム

- ファミリービジネスにアドバイスする専門家のための、日本で唯一の認定プログラム
- 修了者はAFBA (Authorized Family Business Advisor)の認定証を取得
- ファミリービジネス助言のための最新の理論と実践法を体系的に学ぶ
- 全過程をオンラインで受講、講師・TAによる行き届いた学習支援

▶パンフレット

▶受講者の声



申し込みはこちらからお願いします

FBAA会員の方はこちら

一般（非会員）の方はこちら

※クリック後、「新規登録」を選択してください