

役立つうれしさ、つながる楽しさ。



経営者と専門家の共創

第16期
ファミリービジネスアドバイザー
資格認定 基礎プログラムのご案内

日本ファミリービジネスアドバイザー協会

基礎プログラムの目指すもの

- ◆ 参加者のバックグラウンドの分野からファミリービジネス・システム全体に対するコンサルティングへと視野を広げる
- ◆ ファミリーの本質、構造、力学を理解し、ビジネスにどのように影響するかを理解する
- ◆ 一般的なファミリービジネスのジレンマを理解、診断する方法を学ぶ
- ◆ 一般的なファミリービジネスにおける課題を解決する方法と技術を学ぶ
- ◆ ファミリービジネスシステム全体を評価、診断し、処方を出すことができる
- ◆ ファミリービジネスアドバイザーが持つべき倫理を理解する

基礎プログラムの構造

① ファミリービジネスの実態を知る

- FB概論 ■ FB理論、モデル編
- 日本のファミリービジネス論
- オーナーファミリーの視点

② FBコンサルティングの特徴を知る

- FBコンサルティング概論
- コンサルティングモデル（ケーススタディ活用）

③ FBのコンサルティングのノウハウを学ぶ

1) FBの重点課題とその対策

- 事業承継
- ✓ 世代交代の支援
- ✓ 非ファミリー幹部の育成
- ✓ 自社株の承継
- コーポレートガバナンス
- ファミリーガバナンス
- 事業推進
- ✓ 経営計画の作り方

2) FBのコンサルティングを進める上での重要手法

- 現状を把握する
- ✓ コンサルティングツール
- ✓ ジェノグラムの作成法と解読法
- ファミリーとの関係作り
- ✓ 診断と介入
- ✓ ファミリーへの支援
- ✓ 紛争の現実と予防の重要性

3) FBコンサルティングを進める上の基本能力と考え方

- 倫理と自己管理、コミュニケーション

4) コンサルティングのあり方

- プロセスの支援

④ 自分自身の問題意識を整理する

- 長く繁栄するファミリービジネスの条件10か条
- 事例報告（フェロー）

カリキュラム内容

<p>チャプター 1</p>	<p>ビデオ（ファミリービジネス概論、同理論・モデル編、日本のファミリービジネス論、オーナーファミリーの視点） ケーススタディ1（佐藤ファミリー）</p>
<p>チャプター 2</p>	<p>ビデオ（ファミリービジネスコンサルティング概論、コンサルティングモデル、診断と介入、コーポレートガバナンス、ファミリーガバナンス、ファミリーへの支援～ファミリー・セラピーの視点から）</p>
<p>チャプター 3</p>	<p>ビデオ（ノンファミリー幹部の心得と育成、ファミリービジネスの自社株式の承継、経営計画の作り方） ケーススタディ2（鹿田ファミリー）</p>
<p>チャプター 4</p>	<p>ビデオ（アドバイザーの役割と倫理、コンサルティングツール他、紛争の現実と予防の重要性、ベストプラクティスの事例紹介）</p>
<p>チャプター 5</p>	<p>ビデオ（長く繁栄するファミリービジネスの条件10か条） ケーススタディ3（林原家） 学んだことの総括発表</p>

課題図書
の精読

課題図書による学習



長く繁栄する同族企業(ファミリービジネス)の条件
 理事長・西川盛朗著

チャプター5 (セッション17) 課題図書



ファミリービジネス最良の法則
 ランデル・カーロック、ジョン・ワード著
 理事・階戸照雄翻訳

ファミリービジネスの理論 (特にパラレルプランニング) を学ぶ



同族経営はなぜ3代で潰れるのか?
 理事・武井一喜著

ファミリービジネスアドバイザーの立ち位置、
 プロセルコンサルティングを学ぶ



オーナー経営の存続と継承 【協会より贈呈】
 J Davis, K Gersick

ファミリービジネスのフレームワークを学ぶ必読書
 (特に三次元発展モデル)
 最終課題に関係



林原家 同族経営への警鐘 【協会より貸出】
 林原健 著

チャプター5 (ケーススタディ3) のケース題材 (1)



破綻——バイオ企業・林原の真実 【協会より貸出】
 林原 靖 著

チャプター5 (ケーススタディ3) のケース題材 (2)

本認定プログラムの特徴・参加メリット

研究と経験を踏まえての講義内容
～実務家による講義、ファシリテーション～

ケーススタディを通じ、実践を想定した学び
～学んだフレームワークをケースに充てはめる～

受講生同士のディスカッション
～多様な立場からの見方、互いの経験の共有～

受講生同士での協働ビジネスチャンスの拡大
～コンサルタント×税理士、金融機関×ビジネスコーチ、等～

【特徴①】 反転学習型プログラム

● 「反転学習」を採用

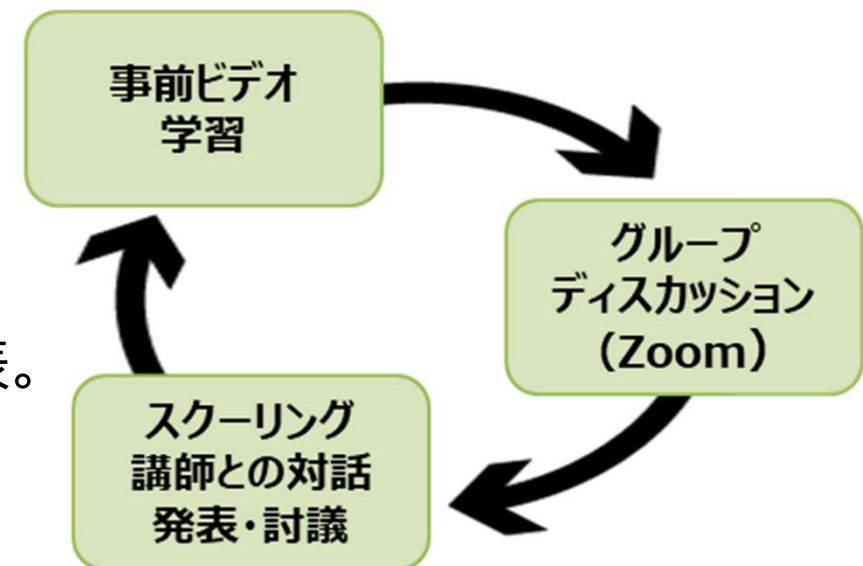
- ✓ オンラインでの学習に適した「反転学習」。
- ✓ 知識インプットは講義ビデオによって事前に学習。
- ✓ その後、グループディスカッションとスクーリングでの対話によって「腑に落とす」ことで、高い学習効果が得られます。

● 全6回のスクーリング

- ✓ 講師との質疑応答と意見交換。
- ✓ グループ課題（ケーススタディ3件）の発表。

● 講義（16講座）は全てビデオ視聴

- ✓ ご自身のスケジュールに合わせて、場所、時間を選ばず視聴できます。



【特徴②】 手厚いフォロー体制

- **TA (Teaching Assistant) による学習支援**
 - ✓ プログラム修了者（フェロー）によるTAがグループディスカッションをサポート
 - ✓ 講義とは別で開催されるオンライン・グループディスカッションをTAがファシリテートします。
- **全6回の「オフィスアワー」（任意参加）**
 - ✓ 講座を担当する経験豊富な理事との質疑応答、講座内容に関するディスカッション、ご自身のファミリービジネス、コンサルティングを通じての悩み相談など
 - ✓ 他の受講生とともに学び意見交換する時間
 - ✓ 平日夜の時間帯で6回、オンライン開催
- **受講生専用オンライングループの掲示板**
 - ✓ 会員サイト内にて、講師、受講生のコミュニケーションを図ります

受講者の声

本当にありがたい授業ばかりでした。
多くの時間を使って授業や資料を提供して頂いたことに感謝の念ばかりです。
最終課題に向けても、精進していきますので、引き続き、どうかよろしく願い申し上げます。

FBAAは世の中に役立つ意義ある存在だと確信しました。益々のご発展の力になれば幸いです。

初めは上司の勧めで始めたのですが、講義が進むにつれて「面白い」と感じる様になりました。それは実戦で使い始めた事によるものもありますが、ファミリービジネスを定量評価による数値で可視化出来る事がわかったあたりからでした。ここで学んだ事を感覚的なところ以外でより明確に評価することでもアドバイスの進捗・達成度合いをチェックしながら推進していければと思います。

まずは、本講座に関わるすべてのみなさま、大変ありがとうございました。休日の対応、インフラの整備等、とても良い環境で学ぶことができました。また、一緒に学んだメンバーにも感謝したいと思います。自身に足りないものを気づかせてくれました。お世辞ではなく、とても有意義な時間を過ごすことができました。
可能であれば、今後ともここで培ったご縁を大切にしていきたいと思います。どこかでお仕事ご一緒したいと思ひますし、一個人として末永くご指導頂けますとありがたいです。引き続きよろしく願い致します。

インプットだけでなく、ケーススタディを通じたアウトプットの機会もあり、うまく構成されたプログラムだと思います。また何よりバックボーンの違うメンバーと、グループディスカッション等を通じて意見交換できるなど、非常に有意義な機会だと思います。

受講して自身のスキル、知識としてとても価値ある時間になり受講して本当に良かったです。
質の高い学びの環境を創りあげて下さったことに感謝申し上げます。

日程

	ビデオ受講	オフィスアワー	グループディスカッション	形式・場所	日時	
チャプター1	ビデオ受講			開講式・スクーリング	4月12日（土）	懇親会
				銀座	13:00-18:00	
チャプター2	ビデオ受講	第1回 2025/4-5 未定		スクーリング	4月13日（日）	
				銀座	9:00-16:00	
チャプター2	ビデオ受講	第1回 2025/4-5 未定		スクーリング	5月10日（土）	
				Zoom	9:00-16:00	
チャプター3	ビデオ受講	第2回 2025/5 未定	ケーススタディ (鹿田ファミリー)	5月26～28日頃	スクーリング	5月31日（土）
				20:00-21:30	Zoom	9:00-16:00
チャプター4	ビデオ受講	第3回 2025/6 未定			スクーリング	6月21日（土）
					Zoom	9:00-15:00
チャプター5	ビデオ受講		ケーススタディ (林原)	7月7～9日頃	スクーリング	7月12日（土）
				20:00-22:00	Zoom	9:00-16:00
最終課題					提出期限	8月3日（日）
認定証授与					修了式	9月6日（土）
					銀座	14:00-17:30

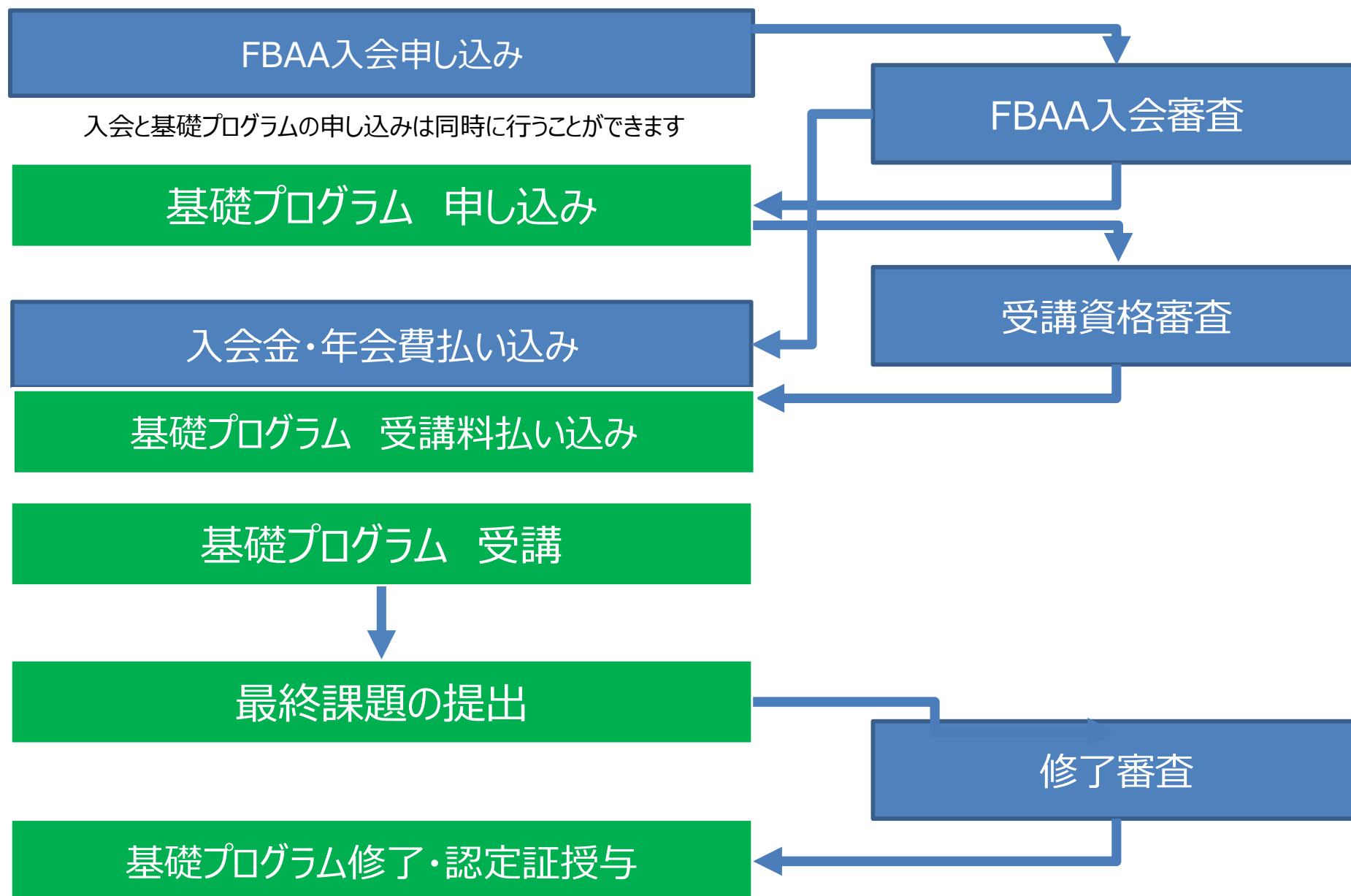
スクーリング欠席の場合には後日ビデオを視聴しレポートをご提出いただくことでカバーできます。オフィスアワーを活用し理解を深めることも可能です。

受講料等

- 受講料
 - 45万円（消費税別）
 - 会員でない方は、別途、入会が必要となります（入会金2万円、年会費1万円）
 - 別途、指定する課題図書の本籍購入費が必要となります
 - 全員への贈呈図書：「オーナー経営の存続と継承」（John Davis, Kelin Gersick ほか共著）

- 申込み締切
 - 2025年3月20日（定員になり次第締切）

受講の流れ



お申し込み方法

FBAAホームページ> 資格認定プログラム> ファミリービジネスアドバイザー資格認定
基礎プログラム <https://fbaa.jp/program/certificate>

ファミリービジネスアドバイザー資格認定基礎プログラム

- ファミリービジネスにアドバイスする専門家のための、日本で唯一の認定プログラム
- 修了者はAFBA (Authorized Family Business Advisor)の認定証を取得
- ファミリービジネス助言のための最新の理論と実践法を体系的に学ぶ
- 全過程をオンラインで受講、講師・TAによる行き届いた学習支援

▶ パンフレット

▶ 受講者の声



申し込みはこちらからお願いします

FBAA会員の方はこちら

一般（非会員）の方はこちら

※クリック後、「新規登録」を選択してください