

## ファミリービジネス パラドックス (FBの矛盾した側面)

家族とビジネスのバランスを取ると言っても、それは曖昧なものです。

大部分のファミリーは、ビジネス優先か、ファミリー優先か、のどちらか一方に傾くものです。

そこには、当然、「正しい」答えなどありません。

次の質問は、頻繁に論争の的になっている領域の、家族に対して、あるいは、ビジネスに対しての考えや位置づけを調べるものです。現在、どのようにお考えかを、1-5 の点数でお答えください。次に、2つのセクション各々で、点数を合計してください。

## A. ビジネスについて

		上段:現状 下段:あるべき姿					
1	株主に対して、配当を気前よく出す方ですか？	1	2	3	4	5	あるいは、内部留保を保持しますか？
		1	2	3	4	5	
2	株主が株の買い取りを求めたとき、高めの買い取り額を提示しますか？	1	2	3	4	5	または、株式を低い価格に保とうとしますか？
		1	2	3	4	5	
3	仕事は、今の収益に集中していますか？	1	2	3	4	5	それとも、長期の成長を見据えていますか？
		1	2	3	4	5	
4	多角化を好みますか？	1	2	3	4	5	あるいは、一点集中型ビジネスの方を選びますか？
		1	2	3	4	5	
5	大半は国内での仕事ですか？	1	2	3	4	5	それとも、グローバルですか？
		1	2	3	4	5	
6	会社は、情報の非公開を好みますか？	1	2	3	4	5	あるいは、宣伝・広報活動が重要とみていますか？
		1	2	3	4	5	
7	会社は、迅速な意思決定を優先しますか？	1	2	3	4	5	株主に対して、説明責任を優先しますか？
		1	2	3	4	5	
8	供給元、業者、またはアドバイザーである親類と取引しますか？	1	2	3	4	5	あるいは、利益相反のない取引を好みますか？
		1	2	3	4	5	
9	会社は、忠誠心を高く評価しますか？	1	2	3	4	5	それよりも、成果やメリットを評価しますか？
		1	2	3	4	5	
10	ノンファミリーの経営陣に、昇進、昇格で報いますか？	1	2	3	4	5	それとも、ストックオプションで提供しますか？
		1	2	3	4	5	
11	意思決定はファミリーの価値観に基づきますか？	1	2	3	4	5	株価、企業価値の最大化に基づいていますか？
		1	2	3	4	5	
12	あなたは、伝統を重んじますか？	1	2	3	4	5	あるいは、変化の促進者ですか？
		1	2	3	4	5	
13	オーナーは、財産の保持に主眼を置いていますか？	1	2	3	4	5	それとも、企業家(起業家)精神に、より重きをおいていますか？
		1	2	3	4	5	
14	社外取締役は、面倒見の良い人を選びますか？	1	2	3	4	5	それとも、決定と方針に対して、より冷静に批評する人を選びますか？
		1	2	3	4	5	
<b>合計点</b>							

## B. ファミリーについて

		上段:現状 下段:あるべき姿					
1	職歴または学歴に関係なく、家族の自社への就業を歓迎しますか？	1	2	3	4	5	あるいは、ビジネスに加わる際、家族内に就業条件を設けていますか？
		1	2	3	4	5	
2	各人が、それぞれの見解を、経営陣に伝えられるよう、意見の相違もファミリー内で受け入れられますか？	1	2	3	4	5	または、家族は1つの意見にまとめて、経営陣に発信しようとしていますか？
		1	2	3	4	5	
3	オーナーシップ(持株)は、分家単位で承継されますか？	1	2	3	4	5	あるいは、将来の世代が、分家の持ち分に関わらず、均等な一人頭の持ち分になるよう、取り組みがされていますか？
		1	2	3	4	5	
4	意思決定に際して、年長者に対する配慮はありますか？	1	2	3	4	5	それとも、より積極的な管理者のリーダーシップが尊重されますか？
		1	2	3	4	5	
5	雇用されていないオーナーは、企業の意思決定に参加しますか。	1	2	3	4	5	あるいは、全く関与しませんか？
		1	2	3	4	5	
6	家族は、ビジネスが自分たちのアイデンティティーの一部であると思っていますか？	1	2	3	4	5	あるいは、ビジネスとは別、と感じていますか？
		1	2	3	4	5	
7	家族は、高い生活水準を外部に見せて生活していますか？	1	2	3	4	5	または、故意に、その富を控えめに言う習慣がありますか？
		1	2	3	4	5	
8	家族の方針や規則は、柔軟だと思えますか？	1	2	3	4	5	それとも、規則に則り、厳格ですか？
		1	2	3	4	5	
9	家族の収入は非公開ですか？	1	2	3	4	5	公然と、家族や経営層に明らかにしますか？
		1	2	3	4	5	
10	家族間で、口にされていない話題や問題が多くありますか？	1	2	3	4	5	それとも、何でもオープンに話しますか？
		1	2	3	4	5	
11	ファミリーやビジネスのイベントへの家族の出席は任意ですか？	1	2	3	4	5	または、当然に期待され、出席は必須ですか？
		1	2	3	4	5	
12	親族は、ビジネスから離れてお互いたくさんの時間を過ごしますか？	1	2	3	4	5	または、ほとんどの時間を世帯ごとで過ごしますか？
		1	2	3	4	5	
13	家族は、ビジネスを個人の自由を得るチャンスと捉えていますか？	1	2	3	4	5	または、個人の責任を感じますか？
		1	2	3	4	5	
14	家族は、個人的な目的のため会社の資源を使用しますか？	1	2	3	4	5	または、個人的な支出を会社に回す、従業員を駆り出す、車の借用などは、禁止されていますか？
		1	2	3	4	5	
<b>合計点</b>							

## 採点

- ・ビジネス優先 91点以上
- ・ファミリーエンタープライズ 75～90点
- ・ファミリー優先 74点以下

※行き過ぎたビジネス優先は、ファミリーのコミュニケーションを阻害し、ファミリーの帰属意識、ロイヤリティ、時間、感情を損なう。

※行き過ぎたファミリー優先は、ビジネスのコミュニケーション、人間関係、客観的な評価、意思決定、戦略策定を阻害する。

※ファミリーとビジネスの適切なバランスによって、信頼、コミットメントが生まれ、ビジネスの成果とファミリーの和を最大化する。